



ARTÍCULO

# LA RELACIÓN ENTRE ESTADOS UNIDOS Y LATINOAMÉRICA: QUÉ ESPERAR DE LA ADMINISTRACIÓN BIDEN

Miami, 25 de Marzo de 2021



## INTRODUCCIÓN

Con el nuevo gobierno en la Casa Blanca y el poder de las dos Cámaras del Congreso en manos de los demócratas, sin duda veremos cambios en la política nacional y exterior de Estados Unidos que probablemente influyan en las relaciones que mantiene este país con Latinoamérica. El hecho de que el presidente Biden fuese un emisario *de facto* durante su vicepresidencia con el gobierno de Obama, le hace un buen conocedor de la región e invita a pensar que seguramente se implique más que su predecesor cuando toque decidir sobre asuntos importantes. Algunas indicaciones ya apuntan a que se adoptará un planteamiento de colaboración y habrá menos retórica de confrontación que la empleada por el anterior gobierno.

Ahora bien, al examinar el escenario global, es posible que Latinoamérica siga teniendo menos prioridad en la política exterior estadounidense (con la posible excepción de temas relacionados a la inmigración) si comparamos esta región

con otras partes del mundo. Todo parece indicar que los principales escollos en materia de política exterior a los que se enfrentará el presidente Biden son el auge mundial de China en lo económico, lo militar, la inteligencia y la ciberseguridad; las maniobras de Rusia en materia de ciberespionaje y su papel activo en Europa del Este y Medio Oriente; la amenaza de terrorismo mundial; las negociaciones sobre el Acuerdo Nuclear con Irán; Corea del Norte, que probablemente vuelva a ser un asunto prioritario; mantener el impulso del acercamiento entre los países árabes suníes e Israel; y la preocupación generalizada ante futuros ataques contra la ciberseguridad tanto por parte de países extranjeros como de elementos desestabilizadores.

Es también probable que se dé más prioridad a la política interna que a la externa. Aunque suele ser así, lo es más ahora que el presidente Biden tiene ante sí asuntos de gran importancia dentro de sus fronteras, a saber: 1) la actual pandemia de la Covid-19; 2) la recuperación económica; y 3) la división política y social polarizadora dentro del país.

## PRIORIDADES SOBRE LATINOAMÉRICA

Cuando el nuevo presidente ponga el foco en Latinoamérica, es probable que sus prioridades se centren en los siguientes asuntos importantes:

**Luchar contra la pandemia de la Covid-19.** La batalla contra la pandemia de la Covid-19 sigue siendo un problema acuciante en Latinoamérica. Estados Unidos tiene un gran interés en que la región logre superar esta crisis, no solo por los problemas humanitarios que conlleva, sino también porque tiene un efecto devastador en la economía de muchos países de la región. Este hecho influye directamente en el comercio y el turismo entre EE.UU. y Latinoamérica, sectores que son elementos clave para la recuperación económica estadounidense.

Aunque Estados Unidos no ha asumido un papel de líder a la hora de enviar a Latinoamérica ayuda financiera para combatir la Covid-19 (sí en cambio China) debido a sus propios problemas económicos, es probable que ayude a distribuir vacunas, una vez que la mayoría de la población estadounidense esté vacunada y la pandemia se halle más controlada.

**Controlar la inmigración.** En la relación entre EE.UU. y Latinoamérica, sin duda la inmigración es uno de los asuntos sobre los que el gobierno de Biden establecerá mayores diferencias respecto del anterior gobierno de Trump. En sus primeras semanas en el cargo, el presidente Biden firmó órdenes ejecutivas centradas en reevaluar las políticas de inmigración del anterior gobierno. Entre ellas están: volver a implementar el programa Acción Diferida para los Llegados en la Infancia (DACA, por sus siglas en inglés), que permite a los denominados *dreamers* o «soñadores» en referencia a los niños y jóvenes que emigraron a los Estados Unidos de forma ilegal con sus padres, legalizar su situación y evitar ser deportados. Este programa protege a muchos jóvenes hispanos, que constituyen la mayoría de los «soñadores».<sup>1</sup>

Asimismo, el presidente y el liderazgo del partido demócrata en el Congreso han indicado que existe la intención de aprobar una ley en materia de inmigración para legalizar a indocumentados que viven en los Estados Unidos y crear una vía que les permita adquirir un estatus de residentes permanentes de pleno derecho. Aunque la iniciativa pretende abordar una reforma migratoria sumamente necesaria en el país, puede plantear posibles retos para las relaciones que EE.UU. mantiene con algunos de sus vecinos del Sur. En enero de 2021, aproximadamente 78.000 personas intentaron cruzar la frontera ilegalmente, es decir, más del doble de los que lo hicieron en enero de 2020. La cifra aumentó en febrero de 2021, llegando la policía fronteriza a detener a cerca de 100.000 migrantes en la frontera entre EE.UU. y México<sup>2</sup>. Es un aumento que no cesa y que llega a más d' 4.000 personas al día<sup>3</sup>, probablemente incluyendo inmigrantes de todo el mundo que quieren beneficiarse de estos posibles programas. Quienes los critican ya han indicado que sus complicaciones pueden ir más allá de la inmigración, sobre todo en relación con la seguridad nacional y con la posibilidad de exacerbar la crisis sanitaria de la Covid-19.

**“La inmigración es uno de los asuntos sobre los que el gobierno de Biden establecerá mayores diferencias respecto del anterior gobierno”**

Los asesores de Biden han hecho saber que nadie debería creer en una repentina apertura de la frontera. Lo que sí tienen planeado es tramitar las solicitudes de asilo con mayor celeridad y permitir un mayor número de solicitudes. Este asunto, sin duda, pondrá a prueba la relación entre Estados Unidos y México, y con otros países centroamericanos, no solo porque muchos inmigrantes proceden de allí, sino también porque estos países deberán afrontar sus propios problemas internos. Muchas de las personas que quieren atravesar la frontera estadounidense pasarán por el territorio de estos países y se verán obligados a gestionar estos movimientos.

**El auge de la influencia de China.** China ha expandido su influencia en Latinoamérica en varios frentes económicos, entre ellos las inversiones en infraestructuras, la tecnología de la información y el desarrollo del turismo, así como la ayuda militar y los sistemas armamentísticos<sup>4</sup>. Más aún, el poder oriental ha emprendido numerosas acciones en la región en torno a la Covid-19 entre las que figuran un acuerdo para suministrar equipo y un préstamo de 1.000 millones de dólares a los países de Latinoamérica y el Caribe para facilitar su acceso a una vacuna china.<sup>5</sup>

El crecimiento exponencial de estos lazos económicos ha convertido a China en uno de los principales socios comerciales y de exportación de la región. Además, en 2019, las empresas chinas invirtieron en Latinoamérica 12.800 millones de dólares; es decir, un 16,5 % más que en el ejercicio anterior.<sup>6</sup> Los préstamos chinos a menudo conllevan términos nada ventajosos para los países receptores, los cuales en ocasiones se ven obligados a ceder acres de tierra, recursos naturales o cierto control sobre puertos y carreteras. Pekín también aprovecha esta ayuda para incrementar su influencia política en cuestiones que son relevantes para sus propios intereses nacionales, como la disminución del apoyo a Taiwán, la recopilación de información y el respaldo a las iniciativas de China en las organizaciones internacionales.

A esto se suman sus esfuerzos por ejercer influencia cultural para cerrar la brecha de «poder blando» por medio de los Institutos

Confucio.<sup>7</sup> Oficialmente, son instituciones afiliadas al Ministerio de Educación de China para promover el idioma chino y el intercambio cultural. Sin embargo, los observadores los consideran un instrumento clave en su intento por influir en la opinión pública y difundir los mensajes del gobierno. En febrero de 2021, había 44 institutos repartidos por 21 países de Latinoamérica y el Caribe.<sup>8</sup>

China también ha aumentado su influencia sobre los ejércitos latinoamericanos, lo que incluye la venta de armas, que se ve respaldada con mantenimiento y adiestramiento continuos. Esta relación también permite a los oficiales militares chinos visitar instalaciones militares locales y les da la oportunidad de comprender cómo trabajan sus homólogos latinoamericanos, además de recopilar información de inteligencia y evaluar directamente la presencia estadounidense en la región. Asimismo, genera influencia entre los líderes militares y promueve el deseo de apoyar objetivos de mayor alcance en materia de política exterior de Pekín. Para el Almirante Craig Faller, jefe del Comando Sur de Estados Unidos, la creciente presencia de China le ha generado «una sensación de urgencia respecto de la seguridad general de este hemisferio».<sup>9</sup>



**Comercio.** Una de las mayores prioridades del gobierno de Biden en Latinoamérica será afianzar sus vínculos económicos con la región, algo que también podría ayudar a contrarrestar la influencia de China. Estados Unidos sigue siendo el principal actor en materia de comercio e inversión extranjera directa (IED) en Latinoamérica. El comercio de bienes con los países latinoamericanos alcanzó los 885.100 millones de dólares en 2019<sup>10</sup> y los niveles de IED de Estados Unidos fueron de 256.100 millones de dólares.<sup>11</sup> Las exportaciones de bienes de Estados Unidos a Latinoamérica ascendieron a 418.200 millones de dólares en 2019<sup>12</sup>, lo que supuso el 16,7 % de todas las exportaciones de Estados Unidos ese año.<sup>13</sup>

A esto se suma el Tratado entre México, Estados Unidos y Canadá (T-MEC), que entró en vigor en julio de 2020 para sustituir al Tratado de Libre Comercio de América del Norte. El T-MEC contiene disposiciones específicas para las pequeñas y medianas empresas (PYME), así como nuevos capítulos sobre comercio digital, anticorrupción y buenas prácticas regulatorias.

## “Una de las mayores prioridades del gobierno de Biden en Latinoamérica será afianzar sus vínculos económicos con la región”

Las relaciones comerciales de Estados Unidos con la región estarán especialmente marcadas por su compromiso con México y Brasil, que son sus dos principales socios comerciales en Latinoamérica. El equipo de Biden tendrá mucho trabajo en esta área porque, a diferencia de lo que ocurre con muchos otros aliados, los líderes de estos países forjaron estrechos vínculos con el expresidente Trump, con quien comparten un estilo de liderazgo populista. Aunque es probable que los intereses pragmáticos prevalezcan en ambos lados, cabe esperar un viaje no exento de obstáculos.

Estados Unidos también podría ampliar su vínculo económico con Latinoamérica por medio de iniciativas lideradas por el Banco Interamericano de Desarrollo (BID), el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional. Estados Unidos tiene una notable influencia en estos organismos, que el gobierno de Biden probablemente aprovechará más que lo que hizo su predecesor. Por ejemplo, Estados Unidos está ejerciendo un papel fundamental en las recientes iniciativas del BID en materia de energía renovable, tecnología y acceso a las vacunas para la Covid-19, y existe una propuesta de ley en el Congreso estadounidense para aumentar significativamente los fondos que Estados Unidos aporta al Banco.<sup>14</sup>

La estrategia general de Estados Unidos para reducir su dependencia de los fabricantes chinos también podría beneficiar sus relaciones económicas con Latinoamérica. Por ejemplo, actualmente las empresas chinas suministran la mayor parte de los antibióticos, la vitamina C, el ibuprofeno, la hidrocortisona y el paracetamol que se consume en Estados Unidos, por no mencionar que dominan el mercado mundial de equipos de protección individual.<sup>15</sup> Aunque Latinoamérica es incapaz de sustituir toda la producción de China, sí puede ofrecer una alternativa y permitirle a Estados Unidos subcontratar parte de la producción a países más cercanos que, además, son sus aliados en la escena internacional.





La situación se ve agravada por la creciente violencia que se vive en el Triángulo Norte de Centroamérica —formado por Guatemala, Honduras y El Salvador— donde bandas bien organizadas facilitan el tráfico de drogas hacia Estados Unidos. Esos gobiernos están colaborando estrechamente con Estados Unidos y todas las partes han expresado su compromiso común de seguir dando prioridad a las iniciativas que aborden estos problemas.

La lucha contra la producción de drogas seguirá siendo una de las principales áreas de cooperación con Colombia y se han ido ampliando esfuerzos conjuntos en toda Sudamérica y el Caribe. Se trata de un aspecto importante dada la presencia de narcocorredores que suponen un problema para la región. Identificar y neutralizar posibles células terroristas en Latinoamérica y desarticular sus relaciones con los cárteles de la droga y el crimen organizado seguirá siendo también una de las principales prioridades en materia de seguridad. Por último, Estados Unidos estará alerta a cualquier amenaza de ciberseguridad que surja de la región, desde donde se lanzaron 74 millones de ataques en 2020, cifras que superaron el promedio mundial en todos los canales en la primera mitad de ese año.<sup>16</sup>

**Cuestiones sobre seguridad.** El asunto de la seguridad ha sido siempre una de las mayores prioridades de los anteriores gobiernos de Estados Unidos en lo que respecta a Latinoamérica y debería seguir siéndolo bajo el mandato del presidente Biden. La proximidad geográfica significa que la agitación en la región puede traducirse en potenciales amenazas para la seguridad, lo que hace que sea un foco importante de la política internacional de Estados Unidos.

El gobierno de Biden seguirá poniendo énfasis en la cooperación entre Estados Unidos y México para luchar contra el narcotráfico y el crimen organizado. A pesar del enfoque de no confrontación adoptado por el presidente mexicano Andrés Manuel López Obrador a la hora de abordar el asunto de los cárteles de la droga, se seguirá cooperando en este frente.

**“El asunto de la seguridad ha sido siempre una de las mayores prioridades... y debería seguir siéndolo bajo el mandato del presidente Biden”**

**Ayuda exterior.** Es casi seguro que Biden cambiará el enfoque estadounidense de la ayuda exterior, centrándolo probablemente en el compromiso local con los países. Se orientará a la prevención de la delincuencia y la lucha contra el narcotráfico y la corrupción en el Triángulo Norte, México y Colombia. Los funcionarios del gobierno creen que esta ayuda no solo beneficia a los países receptores, sino que también es muy relevante para la seguridad nacional y los problemas derivados de la inmigración de Estados Unidos.

A tal fin, es probable que Biden ponga énfasis en programas con los que rehabilitar a jóvenes privados de derechos y a antiguos miembros de bandas en el Triángulo Norte. Incorporarlos al sistema no solo debilitará a las organizaciones criminales de la región, sino que también mejorará la calidad de vida en estos países receptores.

Esto, a su vez, puede ayudar a reducir la inmigración, algo que se observará de cerca en Estados Unidos durante el periodo de recuperación económica por su potencial impacto sobre el empleo. Durante el gobierno de Obama, el propio Biden promovió algunos de estos programas durante sus muchas visitas a Centroamérica. Por entonces, lideró una iniciativa para conseguir 750 millones de dólares para apoyar las reformas en el Triángulo Norte. Es un asunto que ha abordado desde su campaña presidencial, llegando a declarar que tiene intención de reducir la migración procedente de esta zona «abordando exhaustivamente sus causas fundamentales: los factores que empujan a la gente a abandonar sus países en primera instancia».<sup>17</sup>

**Relaciones con Venezuela y Cuba.** El régimen autoritario de Venezuela, fuertemente respaldado por sus asesores cubanos, es una fuerza desestabilizadora clave para Estados Unidos en la región, y la presencia en el país de Rusia, Irán y China no hace sino aumentar su importancia. Además, el Gobierno de Caracas ha estado colaborando con los cárteles de la droga que operan desde Colombia, que ha sido un socio estratégico de Estados Unidos durante años.

## “Es probable que el enfoque general del nuevo gobierno ponga especial énfasis en la diplomacia y el diálogo”

El expresidente Trump y su equipo centraron su política con Venezuela en fuertes sanciones económicas y en el aislamiento del gobierno del presidente Nicolás Maduro, además del apoyo a los líderes de la oposición democrática. Muchos críticos del actual Gobierno de Caracas piden que se mantenga la máxima presión sobre el régimen, ya que desconfían del posible diálogo y de las negociaciones entre el Gobierno de Estados Unidos y la administración de Maduro.

Los colaboradores del presidente Biden han declarado que el gobierno no tiene planes de levantar las sanciones ni la acusación contra Maduro por narcotráfico. Tanto el actual secretario de Estado, Anthony Blinken, como el propio Biden han reconocido también el carácter autoritario del régimen venezolano y se han comprometido a trabajar para conseguir avances en materia de derechos humanos y democracia. Asimismo, el gobierno de Biden anunció recientemente que los venezolanos en Estados Unidos podrán solicitar un estatus legal temporal en el país porque no es seguro volver al suyo en la situación actual. Altos funcionarios añadieron que Estados Unidos proporcionará ayuda humanitaria a las naciones vecinas que han acogido a millones de refugiados venezolanos huidos de su país.<sup>18</sup> El nuevo gobierno también trabajará con la oposición democrática en Venezuela, lo que será una tarea no poco delicada, dado que cada vez está más fracturada y ha perdido impulso.

Por otro lado, es posible que los métodos de este gobierno varíen de los utilizados por su predecesor y se centren en un enfoque multilateral para negociar con el régimen de Caracas junto con otras naciones. También es probable que la retórica se aleje de las amenazas militares y apunte a una crítica al Gobierno venezolano, pero dejando suficiente espacio para negociar. Es probable que en las conversaciones con Caracas destaque la figura del representante Gregory Meeks (demócrata de Nueva York), quien conoce personalmente a Maduro desde 2002 y ha visitado Venezuela en varias ocasiones. Es el actual presidente de la Comisión de Asuntos Exteriores de la Cámara de Representantes y ha declarado que está dispuesto a servir de enlace si el presidente Biden lo requiere.

El planteamiento de Biden sobre la política entre Estados Unidos y Cuba también tendrá relevancia, no solo para la relación entre esos dos países, sino también por la situación en Venezuela. Desde el principio, el Gobierno cubano ha desempeñado un papel fundamental en el sostenimiento del gobierno del fallecido Hugo Chávez y ahora también del de Maduro. Estos esfuerzos se intensificaron primero cuando Chávez fue brevemente desbancado del poder en 2002 y, más tarde, cuando Maduro se enfrentó a masivas protestas democráticas que llevaron a su régimen al borde del colapso en 2019. Los servicios de inteligencia, seguridad y propaganda cubanos siguen teniendo un papel fundamental, por lo que es difícil que la política que Estados Unidos mantenga con un país pueda desvincularse de la que mantenga con el otro.

En cuanto a Cuba, el presidente Biden ha manifestado que tiene previsto volver a la mesa de negociaciones para retomar el diálogo que se inició cuando Obama restableció las relaciones diplomáticas en 2015. Si elige ese camino, sería prudente condicionar esas conversaciones a la obtención de concesiones, como la liberación de presos políticos y el respeto de los derechos humanos. También podría ejercer presión en materia de derechos laborales en Cuba, ya que el Gobierno de La Habana se queda con la mayor parte de los salarios de los cubanos que trabajan para empresas extranjeras y exige su apoyo político si quieren mantener sus empleos.<sup>19</sup>

Muchos observadores, incluidos algunos que apoyan el diálogo, han señalado que el gobierno de Biden debería tener cuidado para no llegar a un compromiso «vació», es decir, que Estados Unidos debería asegurarse de obtener concesiones en materia de derechos humanos en cualquier negociación con La Habana. Como declaró recientemente el exsecretario de Estado, John Kerry, que prestó sus servicios durante la era Obama: «Es justo decir que todo el mundo comparte un poco la decepción sobre el rumbo que tomó el Gobierno de Cuba [en esas negociaciones]... Cuba pareció endurecerse después de que se dieran los primeros pasos».<sup>20</sup>

Durante la fase de acercamiento, los grupos de derechos humanos denunciaron una mayor persecución porque las fuerzas de seguridad del Estado cubano siguieron deteniendo y persiguiendo a los activistas prodemocráticos.<sup>21</sup> Además, numerosos informes han señalado que el «Síndrome de La Habana», una enfermedad que padecieron los diplomáticos estadounidenses y canadienses destinados en La Habana durante las negociaciones entre Estados Unidos y Cuba, fue provocada deliberadamente por la radiación de microondas dirigidas.<sup>22</sup> El papel que concretamente desempeñaron los cubanos es objeto de debate, pero los expertos creen que estuvieron involucrados de alguna forma. Como escribió recientemente la exsubsecretaria de Estados Unidos para Asuntos del Hemisferio Occidental, Kimberly Breier: «El origen exacto de las lesiones sigue siendo incierto, pero las pruebas que se conocen y que siguen apareciendo sugieren que el régimen cubano es culpable, si no por comisión, al menos por omisión».<sup>23</sup>



## CONCLUSIÓN

Son muchos los asuntos importantes en la región que el nuevo presidente tendrá que abordar, como la lucha contra la actual pandemia de la Covid-19, la inmigración, la creciente influencia de China, el comercio, la seguridad, la ayuda exterior y la política hacia Venezuela y Cuba. Cada uno de ellos plantea problemas singulares que requieren soluciones diferentes, pero es probable que el enfoque general del nuevo gobierno ponga especial énfasis en la diplomacia y el diálogo.

El presidente Biden también se involucrará más en la toma de decisiones que su predecesor, dada su familiaridad con los países latinoamericanos. Los visitó en repetidas ocasiones y lideró varias iniciativas cuando fue vicepresidente de Obama, lo que le confiere profundos conocimientos de esta región. La realidad de cada país requerirá atención y soluciones individualizadas, pero las cuestiones generales descritas son las que pondrán a prueba a su equipo de política exterior y definirán las relaciones entre Estados Unidos y Latinoamérica durante su mandato.



## BIBLIOGRAFÍA

- <sup>1</sup> Lopez, G. and Krogstad, J.M. "Key facts about unauthorized immigrants enrolled in DACA." Pew Research Center. Sept. 25, 2017. <https://www.pewresearch.org/fact-tank/2017/09/25/key-facts-about-unauthorized-immigrants-enrolled-in-daca/>
- <sup>2</sup> Daniel, F.J. and Hesson, T. "U.S. detained nearly 100,000 migrants at Mexico border in February, sources say." Reuters. March 5, 2021. <https://www.reuters.com/article/us-usa-immigration-border/u-s-detained-nearly-100000-migrants-at-mexico-border-in-february-sources-say-idUSKCN2AX2FE>
- <sup>3</sup> Rappaport, N. "Biden's immigration bill has problems — lots of them." The Hill. March 3, 2021. <https://thehill.com/opinion/immigration/541386-bidens-immigration-bill-has-problems-lots-of-them>
- <sup>4</sup> Woody, C. "4 ways China is gaining ground in Latin America, according to the US's top military commander in the region." Business Insider. Dec. 18, 2019. <https://www.businessinsider.com/southcom-4-ways-china-is-growing-influence-in-latin-america-2019-12#military-aid-and-weapons-systems-5>
- <sup>5</sup> Suarez, K. "China offers \$1 billion loan to Latin America and the Caribbean for access to its Covid-19 vaccine." CNN. July 24, 2020. <https://edition.cnn.com/2020/07/23/americas/china-billion-vaccine-latin-america-coronavirus-intl/index.html>
- <sup>6</sup> Nuegent C. and Campbell C. "The U.S. and China are Battling for Influence in Latin America, and the Pandemic Has raised the Stakes." TIME. Feb 4, 2021. <https://time.com/5936037/us-china-latin-america-influence/>
- <sup>7</sup> He, L. "How China Is Closing the Soft Power Gap in Latin America." Americas Quarterly. April 12, 2019. <https://www.americasquarterly.org/article/how-china-is-closing-the-soft-power-gap-in-latin-america/>
- <sup>8</sup> "Confucius Institutes Around the World – 2021." Dig Mandarin. Updated Feb. 22, 2021. <https://www.digmandarin.com/confucius-institutes-around-the-world.html>
- <sup>9</sup> Woody, C. "4 ways China is gaining ground in Latin America, according to the US's top military commander in the region." Business Insider. Dec. 18, 2019. <https://www.businessinsider.com/southcom-4-ways-china-is-growing-influence-in-latin-america-2019-12>
- <sup>10</sup> Numbers derived from the United States Trade Representative. <https://ustr.gov/countries-regions/americas>.
- <sup>11</sup> Statista Research Department. "Direct investment position of the United States in Central and South America from 2000 to 2019." Statista. Dec. 9, 2020. <https://www.statista.com/statistics/188585/united-states-direct-investments-in-north-and-south-america-since-2000/>
- <sup>12</sup> Numbers derived from the United States Trade Representative. <https://ustr.gov/countries-regions/americas>.
- <sup>13</sup> Numbers derived from "US Imports and Exports with Components and Statistics." The Balance. July 9, 2020. <https://www.thebalance.com/u-s-imports-and-exports-components-and-statistics-3306270#:~:text=In%202019%2C%20the%20total%20U.S.,of%20both%20goods%20and%20services.>
- <sup>14</sup> Martin, E. "Latin American Bank \$80 Billion Capital Boost Gets Senate Backers." Bloomberg. March 4, 2021. <https://www.bloomberg.com/news/articles/2021-03-04/latin-america-bank-80-billion-capital-boost-gets-senate-backers>

<sup>15</sup> Bradsher, K. "China Dominates Medical Supplies, in this Outbreak and the Next." New York Times. July 5, 2020. <https://www.nytimes.com/2020/07/05/business/china-medical-supplies.html>

<sup>16</sup> Chevalier, S. "Latin America: cyber attack contribution 2020, by type." Statista. Oct. 22, 2020. <https://www.statista.com/statistics/1180018/latin-america-number-cyber-attacks-type/>

<sup>17</sup> "The Biden Plan to Build Security and Prosperity in Partnership with the People of Central America." Biden-Harris campaign website. <https://joebiden.com/centralamerica/>

<sup>18</sup> Beitsch, R. and Kelly, L. "Biden grants temporary legal status to thousands of Venezuelans in U.S.. The Hill. March 8, 2021. <https://thehill.com/policy/international/542159-biden-grants-temporary-status-to-thousands-of-venezuelans>

<sup>19</sup> Robinson, C. "Cuban Gov. to Keep 92% of Worker Salaries." Havana Times. Dec. 16, 2014. <https://havanatimes.org/news/cuban-gov-to-keep-92-of-worker-salaries/>

<sup>20</sup> Oppenheimer, A. "Biden needs to fine-tune his message on Cuba the way John Kerry has | Opinion." The Miami Herald. Sept. 9, 2020. <https://www.miamiherald.com/news/local/news-columns-blogs/andres-oppenheimer/article245597340.html>

<sup>21</sup> "Cuba: Algunos Actos de Represión Política en el Mes de Noviembre de 2017." Cuban Commission on Human Rights and National Reconciliation. 2017. <http://ccdhrn.org/wp-content/uploads/A-OVERVIEW-NOVIEMBRE-2017.pdf>

<sup>22</sup> "'Havana syndrome' likely caused by directed microwaves - US report." BBC. Dec. 6, 2020. <https://www.bbc.com/news/world-us-canada-55203844>

<sup>23</sup> Breier, K. "Biden's No. 1 Task in Cuba? Find Out What Happened in Havana." Politico. March 11, 2021. <https://www.politico.com/news/magazine/2021/03/11/biden-cuba-happened-havana-475154>

## AUTORES



**Erich de la Fuente.** Chairman, LLYC U.S. Erich es experto en desarrollo internacional, gobernanza y comunicación estratégica, con una amplia experiencia trabajando para empresas globales y Organismos sin ánimo de lucro. También trabaja como analista político y encabeza iniciativas internacionales contra la corrupción. Erich es actualmente profesor adjunto de Relaciones Internacionales en la Universidad Internacional de Florida. Se graduó en la Escuela de Servicio Exterior de la Universidad de Georgetown con maestría en Asuntos Latinoamericanos. Obtuvo su licenciatura en Relaciones Internacionales por la Universidad Internacional de Florida. También es un PhD Fellow en el Maastricht University School of Governance; su investigación se centra en la libertad de prensa en la era digital.

[edelafuente@llorenteycuenca.com](mailto:edelafuente@llorenteycuenca.com)



**Alejandro Romero.** Alejandro Romero. Socio y CEO Américas de LLYC. Desde 1998 está al frente del proceso de expansión de la compañía en las Américas iniciando las operaciones de Perú, Argentina, Colombia, Panamá, Ecuador, México y desde hace cuatro años, Miami. Alejandro ha encabezado además los procesos de comunicación de tres de las diez operaciones más importantes de M&A en la Región: la venta de las operaciones de BellSouth al Grupo Telefónica, la adquisición por SABMiller del Grupo Empresarial Bavaria y la venta de Grupo Financiero Uno a Citibank. En 20 años ha conseguido posicionar nuestra firma como la primera red de comunicación de América Latina.

[aromero@llorenteycuenca.com](mailto:aromero@llorenteycuenca.com)



**Khy Labri.** Manager en LLYC USA Khy tiene más de 8 años de experiencia trabajando en relaciones públicas, apoyando a compañías en los sectores de atención médica, tecnología y consumo, entre otras. Ha trabajado con clientes como la Asamblea General de las Naciones Unidas, DHL, el BID, la Organización Cisneros, Merck & Co. o HPE Aruba. Tiene un Grado de la New School y un Máster en Traducción de la Universidad de Nueva York. [klabri@llorenteycuenca.com](mailto:klabri@llorenteycuenca.com)

[klabri@llorenteycuenca.com](mailto:klabri@llorenteycuenca.com)



**DIRECCIÓN CORPORATIVA**

**José Antonio Llorente**  
Socio Fundador y Presidente  
jallorente@llorenteycuenca.com

**Alejandro Romero**  
Socio y CEO Américas  
aromero@llorenteycuenca.com

**Adolfo Corujo**  
Socio y Chief Strategy and Innovation Officer  
acoruj@llorenteycuenca.com

**Nazaret Izquierdo**  
Directora Global de Talento  
nizquierdo@llorenteycuenca.com

**Marta Guisasola**  
Chief Financial Officer  
mguisasola@llorenteycuenca.com

**Cristina Ysasi-Ysasmendi**  
Directora Corporativa  
cysasi@llorenteycuenca.com

**Juan Pablo Ocaña**  
Director de Legal & Compliance  
jpocana@llorenteycuenca.com

**Daniel Fernández Trejo**  
Chief Technology Officer  
dfernandez@llorenteycuenca.com

**José Luis Di Girolamo**  
Socio y Global Controller  
jldgirolamo@llorenteycuenca.com

**Antonietta Mendoza de López**  
Vicepresidenta de Advocacy LatAm  
amendozalopez@llorenteycuenca.com

**ESPAÑA Y PORTUGAL**

**Luisa García**  
Socia y Directora General Regional  
lgarcia@llorenteycuenca.com

**Arturo Pinedo**  
Socio y Director General Regional  
apinedo@llorenteycuenca.com

**Barcelona**

**María Cúa**  
Socia y Directora General  
mcua@llorenteycuenca.com

**Óscar Iniesta**  
Socio y Director Senior  
oiniesta@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1º-1ª  
08021 Barcelona  
Tel. +34 93 217 22 17

**Madrid**

**Joan Navarro**  
Socio y Vicepresidente  
Asuntos Públicos  
jnavarro@llorenteycuenca.com

**Amalio Moratalla**  
Socio y Director Senior  
Deporte y Estrategia de Negocio  
amoratalla@llorenteycuenca.com

**Iván Pino**  
Socio y Director Senior de Crisis y Riesgos  
ipino@llorenteycuenca.com

**David G. Natal**  
Socio y Director Senior  
Engagement  
dgonzalez@llorenteycuenca.com

**Ana Folgueira**  
Socia y Directora Ejecutiva  
de Estudio Creativo  
afolgueira@llorenteycuenca.com

**Jorge López Zafra**  
Director Senior Área Comunicación  
Corporativa / Financiero  
jlopez@llorenteycuenca.com

**Almudena Alonso**  
Directora Senior Stakeholders  
Management  
aalonsog@llorenteycuenca.com

Lagasca, 88 - planta 3  
28001 Madrid  
Tel. +34 91 563 77 22

**Lisboa**

**Tiago Vidal**  
Socio y Director General  
tvidal@llorenteycuenca.com

Avenida da Liberdade nº225, 5º Esq.  
1250-142 Lisboa  
Tel. + 351 21 923 97 00

**ESTADOS UNIDOS**

**Alejandro Romero**  
Socio y CEO Américas  
aromero@llorenteycuenca.com

**Juan Felipe Muñoz**  
CEO Estados Unidos  
fmunoz@llorenteycuenca.com

**Erich de la Fuente**  
Chairman  
edelafuente@llorenteycuenca.com

**Javier Marín**  
Director Senior Healthcare Américas  
jmarin@llorenteycuenca.com

**Miami**

**Emigdio Rojas**  
Director Ejecutivo  
erojas@llorenteycuenca.com

**Nueva York**

**Juan Felipe Muñoz**  
CEO Estados Unidos  
fmunoz@llorenteycuenca.com

3 Columbus Circle  
9th Floor  
New York, NY 10019  
United States  
Tel. +1 646 805 2000

**REGIÓN NORTE**

**Javier Rosado**  
Socio y Director General Regional  
jrosado@llorenteycuenca.com

**Ciudad de México**

**Carmen Julia Corrales**  
Directora General  
cjcorrales@llorenteycuenca.com

Av. Paseo de la Reforma 412  
Piso 14. Colonia Juárez  
Alcaldía Cuauhtémoc  
CP 06600, Ciudad de México  
Tel. +52 55 5257 1084

**Javier Marín**  
Director Senior Healthcare Américas  
jmarin@llorenteycuenca.com

**Panamá**

**Manuel Domínguez**  
Director General  
mdominguez@llorenteycuenca.com

Sortis Business Tower  
Piso 9, Calle 57  
Obarrio - Panamá  
Tel. +507 206 5200

**Santo Domingo**

**Iban Campo**  
Director General  
icampo@llorenteycuenca.com

Av. Abraham Lincoln 1069  
Torre Ejecutiva Sonora, planta 7  
Suite 702  
Tel. +1 809 6161975

**San José**

**Pablo Duncan - Lynch**  
Socio Director  
CLC Comunicación | Afiliada LLYC  
pduncan@clcglobal.cr

Del Banco General 350 metros oeste  
Tres Montealegre, Escazú  
San José  
Tel. +506 228 93240

**REGIÓN ANDINA**

**Luis Miguel Peña**  
Socio y Director General Regional  
lmpena@llorenteycuenca.com

**Bogotá**

**María Esteve**  
Socia y Directora General  
mesteve@llorenteycuenca.com

Av. Calle 82 # 9-65 Piso 4  
Bogotá D.C. - Colombia  
Tel. +57 1 7438000

**Lima**

**Gonzalo Carranza**  
Director General  
gcarranza@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes 420, piso 7  
San Isidro  
Tel. +51 1 2229491

**Quito**

**Carlos Llanos**  
Director General  
cllanos@llorenteycuenca.com

Avda. 12 de Octubre N24-528 y  
Cordero - Edificio World Trade  
Center - Torre B - piso 11  
Tel. +593 2 2565820

**REGIÓN SUR**

**Juan Carlos Gozzer**  
Socio y Director General Regional  
jcgozzer@llorenteycuenca.com

**São Paulo**

**Cleber Martins**  
Socio y Director General  
clebermartins@llorenteycuenca.com

Rua Oscar Freire, 379, Cj 111  
Cerqueira César SP - 01426-001  
Tel. +55 11 3060 3390

**Río de Janeiro**

**Cleber Martins**  
Socio y Director General  
clebermartins@llorenteycuenca.com

Ladeira da Glória, 26  
Estúdios 244 e 246 - Glória  
Rio de Janeiro - RJ  
Tel. +55 21 3797 6400

**Buenos Aires**

**Mariano Vila**  
Socio y Director General  
mvila@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8  
C1043AAP  
Tel. +54 11 5556 0700

**Santiago de Chile**

**Marcos Sepúlveda**  
Director General  
msepulveda@llorenteycuenca.com

**Francisco Aylwin**  
Presidente  
faylwin@llorenteycuenca.com

Magdalena 140, Oficina 1801  
Las Condes  
Tel. +56 22 207 32 00

**Factor C**

**Mª Soledad Camus**  
Socia Directora  
scamus@factorc.cl

**Roberto Ordóñez**  
Director Asociado  
rordonez@factorc.cl

Avda. Pdte. Kennedy 4.700 Piso 5,  
Vitacura  
Santiago  
Tel. +562 2 245 0924





# IDEAS LLYC

EXPLORAR. INSPIRAR.

IDEAS es el Centro de Liderazgo a través del Conocimiento de LLYC.

Porque asistimos a un nuevo guión macroeconómico y social. Y la comunicación no queda atrás. Avanza.

IDEAS LLYC es una combinación global de relación e intercambio de conocimiento que identifica, enfoca y transmite los nuevos paradigmas de la sociedad y tendencias de comunicación, desde un posicionamiento independiente.

Porque la realidad no es blanca o negra, existe IDEAS LLYC.

[ideas.llorentycuenca.com](http://ideas.llorentycuenca.com)  
[www.revista-uno.com](http://www.revista-uno.com)  
Podcast Diálogos LLYC