



**d+i** desarrollando  
ideas  
LLORENTE & CUENCA

## ESPAÑA: SONDEO SOBRE UNA POSIBLE REPETICIÓN DE LAS ELECCIONES GENERALES

Enero, 2016

# Índice

Resumen Ejecutivo	3
Introducción	4
Solución preferida para desbloquear la situación actual	5
Fidelidad del electorado	6
Preferencia de candidatos	7
Intención de voto ante una repetición de las elecciones	8
Transferencia de votos	9
Asignación de escaños según voto estimado	10
Asignación de escaños por provincias, estimación a partir de los partidos actuales	11
Asignación de escaños por provincias, estimación a partir de la hipótesis de una alianza Podemos + IU	13
Equipo de especialistas	15





# Resumen Ejecutivo

## LAS CONCLUSIONES MÁS DESTACADAS DEL ESTUDIO SON LAS SIGUIENTES

- La participación sería más baja que la del 20-D: del 73 % al 69 %.
- Se aprecia una tendencia al alza del PP y del PSOE: el PP ganaría 2,7 puntos respecto al 20-D y el PSOE avanzaría 1,5 puntos. La suma de los dos principales partidos se aproximaría al 55 %. Esta subida haría que el PP obtuviese 136 escaños (13 más que el 20-D) y el PSOE 96.
- Podemos y sus aliados registrarían una bajada de 1,2 puntos, lo que les supondría la pérdida de 6 escaños.
- Ciudadanos bajaría 2,1 puntos, pero ello le supondría un fuerte castigo en escaños, ya que pasaría de 40 a 29. La mayoría de los votos que pierde Ciudadanos los recibe el Partido Popular.
- Izquierda Unida registraría también un leve descenso, que se traduciría en la pérdida de uno de sus 2 escaños.
- En Cataluña, se debilita la candidatura “Democracia y Libertad”, promovida por CDC, que pasaría de 8 a 7 escaños. Hay que señalar que el trabajo de campo se realizó en los días en que se dio a conocer el acuerdo para elegir como President de la Generalitat a Carles Puigdemont.

## OTROS DATOS DE INTERÉS DE LA ENCUESTA

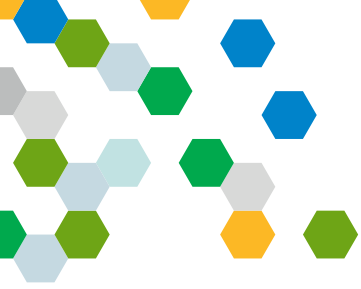
- En este momento **el 17,7 % de los españoles se plantea cambiar su voto en caso de repetición de las elecciones:**
  - » El 71 % de los encuestados declara que en el caso de repetirse las elecciones votarían al mismo partido que el 20 de diciembre, el 10,6 % declara que es seguro que votaría a otro partido y el 7,1 % cree que es posible que cambiara su voto.

- » El electorado con una fidelidad de voto más firme es el del PP: el 94,5 % de quienes votaron a ese partido están seguros de volver a hacerlo. Los dos electorados con una fidelidad más frágil son los de Ciudadanos e IU.
- » Sólo el 66 % de los votantes de C's están seguros de que repetirían su voto, el 16,4 % declara que es posible que votara a otro partido y el 9,8 % ya ha tomado esa decisión.
- Ante la situación derivada de las elecciones del 20-D, la opinión pública se muestra dividida respecto a la mejor solución:
  - » **El 38,5 % prefiere que haya un acuerdo entre varios partidos para formar gobierno.** Esta idea es apoyada por el 52 % de los votantes del PSOE, el 57 % de los de Podemos y el 42 % de los de Ciudadanos.
  - » **El 29,2 % prefiere que gobierne el partido más votado** aunque sea en minoría. Esta idea es apoyada muy mayoritariamente por los votantes del PP (70,3 %) y tiene mucha menos fuerza en el resto del electorado.
  - » **El 27,8 % es partidario de que se repitan las elecciones.**
- **Mariano Rajoy y Pedro Sánchez tienen el apoyo mayoritario de sus votantes para repetir como candidatos,** en el caso de que se repitan las elecciones:
  - » El 58,7 % de los votantes potenciales del PP prefiere que el candidato vuelva a ser Rajoy, mientras que el 23,4 % prefiere que el PP presente un candidato distinto.
  - » En el caso del PSOE, el 72,4 % de los votantes de ese partido son partidarios de que Pedro Sánchez vuelva a presentarse y el 14,9 % preferiría un candidato distinto.



## Introducción

- El resultado de las elecciones generales celebradas en España el 20 de diciembre de 2015 ha confirmado el importante vuelco político vivido en este país en los últimos dos años. El proceso de **sustitución del paradigma del bipartidismo**, vigente desde la Transición, se inició con las elecciones europeas de mayo de 2014, cuando se produjo la entrada de la fuerza política de nueva creación Podemos, que logró más de 1.200.000 votos en su primera comparecencia electoral. Las elecciones autonómicas y locales de mayo de 2015 mostraron el crecimiento de esta opción de izquierdas, así como la aparición en el escenario nacional de Ciudadanos (C's), un partido centrista con origen en Cataluña, que consiguió casi 1,5 millones de votos en toda España.
- El 20 de diciembre de 2015, los españoles decidieron que, a diferencia de lo ocurrido en 2011, **ningún partido puede gobernar en solitario**, ni siquiera con mayoría relativa. La bajada en escaños de PP y PSOE vino acompañada de la entrada en el Congreso de los Diputados de Podemos y Ciudadanos, sin que ninguna combinación posible de dos fuerzas (excepto la suma de las dos principales) permita la investidura de un presidente del Gobierno. Una vez que el PSOE ha descartado taxativamente dar su apoyo a la formación de un Gobierno del o con el PP, la única posibilidad existente es la colaboración entre tres o más fuerzas políticas votando a favor o absteniéndose en la investidura que dé lugar a un Gobierno, siempre en minoría.
- Ante la opción posible de no alcanzar las mayorías necesarias para una investidura, el presente sondeo trata de **aclarar si la repetición de las elecciones generales produciría variaciones apreciables en los resultados**, así como la tendencia que se apunta en el sentido y la intensidad de esos cambios.
- El tamaño de la muestra analizada es de **1.000 entrevistas, distribuidas por todo el territorio español**. Las entrevistas fueron realizadas por el Instituto IMOP a través del teléfono, entre el día 9 y 11 de enero de 2016, a personas con derecho a voto en unos comicios generales. El margen de error es de  $\pm 3,1$  para  $p=q=50\%$ , para un nivel de confianza del 95,5%. La proyección de los datos por provincias se realiza mediante una simulación sociológica, basada en la distribución histórica del voto de los partidos a nivel territorial.



## Solución preferida para desbloquear la situación actual

**El 38,5 % de los encuestados prefiere un Gobierno de pactos, frente al 27,8 % que prefiere nuevas elecciones.**

**EN LAS ELECCIONES DEL 20 DE DICIEMBRE NINGÚN PARTIDO TUVO MAYORÍA SUFICIENTE PARA FORMAR GOBIERNO. DE LAS SOLUCIONES QUE VOY A LEERLE ¿CUÁL CREE USTED QUE SERÍA LA MEJOR?**

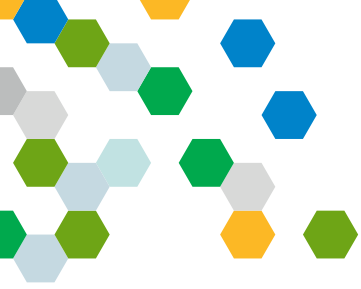
	Votantes de					
	%	PP	PSOE	PODEMOS*	C'S	IU
Que gobierne el partido más votado aunque sea en minoría	29,2	70,3	11,6	5,5	32,8	0,0
Que haya un acuerdo entre varios partidos para formar gobierno	38,5	19,7	52,0	57,0	42,0	67,3
Que se repitan las elecciones	27,8	8,3	34,5	36,3	25,3	31,3
Ns/Nc	4,5	1,7	1,8	1,3	0,0	1,3

Fuente: elaboración propia

\*Incluye En Comú Podem (Cataluña), Compromís-Podemos (C. Valenciana) y En Marea (Galicia).

En el conjunto de la muestra, la posición preponderante (38,5 %) es que haya un acuerdo entre partidos para formar gobierno, pero las otras dos posiciones tienen también un peso notable.

El resultado de esta pregunta está marcado por la masiva adhesión de los votantes del PP a la idea de que gobierne el partido más votado. Si excluimos a éstos, en el resto de la muestra solo el 18 % cree que debería gobernar el partido más votado, mientras el 45 % se inclina por un acuerdo entre partidos y el 31 % por la repetición de las elecciones.



# Fidelidad del electorado

**Ante unas nuevas elecciones, el 71 % de los electores votaría al mismo partido.**

**PP, PSOE y Podemos mantienen muy fidelizado su electorado (95 %, 87 % y 84 %, respectivamente).**

**Los partidos que cuentan con una fidelidad más frágil son IU y Ciudadanos, que perderían casi 1 de cada 3 electores del 20-D.**

## SI SE REPITIERAN LAS ELECCIONES GENERALES...

	Votantes de					
	%	PP	PSOE	PODEMOS*	C'S	IU
Seguro que votaría al mismo partido	71,0	94,5	87,2	83,7	65,9	67,2
Es posible que votara a otro partido	7,1	1,5	4,7	6,1	16,4	15,6
Seguro que votaría a otro partido	10,6	1,1	4,6	9,9	9,8	9,0
Probablemente no votaría	9,2	2,5	2,5	0,2	1,9	8,2
Ns/Nc	2,1	0,5	1,0	0,0	6,0	0,0

Fuente: elaboración propia

\*Incluye En Comú Podem (Cataluña), Compromís-Podemos (C. Valenciana) y En Marea (Galicia).

EL PP tiene una elevadísima lealtad de voto, próxima al 95 %. El PSOE y Podemos mantienen también un alto porcentaje de fidelidad de sus votantes del 20-D, por encima del 80 %. Podrían cambiar su voto el 9 % de los del PSOE y el 16 % de los de Podemos.

El electorado de fidelidad más frágil es claramente el de Ciudadanos. Sólo un 66 % de quienes lo votaron el 20-D están seguros de volver a hacerlo en unas nuevas elecciones. El 26 % puede cambiar su voto (un 16 % dice que es posible y el 10 % que lo haría seguro); a éstos, hay que añadir el 6 % de votantes de C's que no responden

a la pregunta, un porcentaje notablemente más elevado que en los otros partidos.

Tampoco es muy firme la fidelidad del electorado de IU: un 67 % de fidelidad asegurada, frente a un 25 % que podrían cambiar su voto. En el electorado de IU es significativamente alto, en comparación con los otros partidos, el porcentaje de quienes dicen que probablemente no votarían (8,2 %); es verosímil que esta respuesta esté inducida por la decepción ante la escasa rentabilidad de su voto del 20-D (con más de 900.000 votos, IU sólo consiguió 2 escaños).



## Preferencia de candidatos

Los potenciales votantes de PP y PSOE prefieren mayoritariamente que repitan sus candidatos.

El apoyo de los electores del PSOE a Pedro Sánchez (72,4 %) es mucho mayor que el de los electores del PP a Mariano Rajoy (58,7 %).

SI SE REPITEN LAS ELECCIONES, ¿QUÉ CANDIDATO PREFERIRÍA? (PREGUNTA REALIZADA SOLO A LOS VOTANTES DE PP O PSOE)

	Votantes de	
	PP	PSOE
	Mariano Rajoy	Pedro Sánchez
Que el candidato vuelva a ser el mismo	58,7	72,4
Que se presente un candidato distinto	23,4	14,9
Es indiferente	16,3	10,6
Ns/Nc	1,5	2,1

Fuente: elaboración propia



# Intención de voto ante una repetición de las elecciones

La participación puede ser sensiblemente menor que en el 20-D (69 % frente a 73 % el 20-D).

Los partidos emergentes retroceden: Ciudadanos -2,1 % y Podemos -1,2 %.

Los partidos tradicionales obtendrían una mejora en sus posiciones: PP +2,7 %, PSOE +1,5 %.

## SI SE CONVOCARAN UNAS NUEVAS ELECCIONES GENERALES ¿A QUÉ PARTIDO VOTARÍA?

	Intención directa de voto	Intención de voto + proximidad	Estimación de voto	Resultados 20-D	Diferencia de voto estimado / 20-D
PP	32,7	32,1	31,4	28,72	+2,68
PSOE/PSC	21,3	22,2	23,5	22,01	+1,48
PODEMOS (*)	20,6	19,2	19,5	20,66	-1,16
Ciudadanos	12,3	12,6	11,8	13,93	-2,13
Unidad Popular/Izquierda Unida	3,6	3,9	3,4	3,67	-0,27
CDC / Democracia y Libertad	0,9	1,1	1,8	2,25	-0,45
ERC	2,0	1,9	2,3	2,39	-0,09
PNV	1,6	1,6	1,2	1,2	-
EH-Bildu	0,4	0,5	0,9	0,87	0,03
Otros	3,0	3,9	3,4	1,2	2,2
En blanco	1,6	1,4	0,8	0,75	0,05

Fuente: elaboración propia

\*Incluye En Comú Podem (Cataluña), Compromís-Podemos (C. Valenciana) y En Marea (Galicia).





# Transferencia de votos

La transferencia de votos más significativa sería la pérdida de 567.000 votos de ciudadanos hacia el PP.

## TRANSFERENCIA DE VOTOS SOBRE RECUERDO DE VOTO EL 20-D

	PP	PSOE	PODEMOS*	C'S	IU	OTROS
PP	83,4	2,0	5,3	16,2	--	1,4
PSOE	0,5	82,1	6,0	1,2	4,1	4,2
PODEMOS*	0,4	3,2	82,7	5,6	5,5	2,8
CIUDADANOS	4,5	--	0,9	62,5	2,3	1,4
IU	--	0,6	0,4	--	70,9	--
OTROS	--	--	--	--	3,6	57,7
En blanco	0,7	1,2	--	--	--	5,6
Ninguno/No votaría	1,5	0,8	--	1,9	--	12,7
Ns/Nc	8,9	10,2	4,7	12,7	13,6	14,1

Fuente: elaboración propia

\*Incluye En Comú Podem (Cataluña), Compromís-Podemos (C. Valenciana) y En Marea (Galicia).



## Asignación de escaños según voto estimado

**Hipótesis de participación: 69 %.**

**Se realizan dos estimaciones de escaños: con los partidos actuales y con una posible alianza de Podemos con IU.**

**En ambos escenarios, tanto el PP como el PSOE aumentan su representación y la de C's se reduce sustancialmente.**

**La alianza Podemos + IU haría que la suma de PSOE y Podemos rozase la mayoría absoluta.**

	ESTIMACIÓN partidos actuales		ESTIMACIÓN Podemos+IU	20-D	
	%	ESCAÑOS	ESCAÑOS	%	ESCAÑOS
PP	31,4	136	128	28,7	123
PSOE/PSC	23,5	96	93	22,0	90
PODEMOS (*)	19,5	63	78	20,7	69
Ciudadanos	11,8	29	26	13,9	40
Unidad Popular/Izquierda Unida	3,4	1	-	3,7	2
CDC / Democracia y Libertad	1,8	7	7	2,3	8
ERC	2,3	9	9	2,4	9
PNV	1,2	6	6	1,2	6
EH-Bildu	0,9	2	2	1,0	2
Otros	3,4	1	1	3,3	1
En blanco	0,8	--	--	0,8	--

Fuente: elaboración propia

\*Incluye En Comú Podem (Cataluña), Compromís-Podemos (C. Valenciana) y En Marea (Galicia).

Respecto de los efectos de una posible alianza Podemos + IU, cabe precisar que la unión de partidos políticos no suele producir un incremento equivalente a la suma de sus apoyos anteriores, pero la encuesta ya re-

coge un efecto de apartamiento de parte del electorado de IU a través de la abstención, por lo que es factible que el resultado final fuera cercano al apuntado.



# Asignación de escaños por provincias, estimación a partir de los partidos actuales

Datos agrupados por Comunidades Autónomas (CCAA).

En algunas provincias clave existe una transferencia del último escaño desde C's o Podemos al PP o, en menos ocasiones, al PSOE.

CCAA	ESCAÑOS	RESULTADOS	PP	PSOE	PDMS*	C'S	IU	CDC	ERC	PNV	EH	CC
ANDALUCÍA	61	Estimación	23	24	8	6						
		20-D	21	22	10	8						
ARAGÓN	13	Estimación	7	4	1	1						
		20-D	6	4	2	1						
ASTURIAS	8	Estimación	3	2	2	1						
		20-D	3	2	2	1						
CANARIAS	15	Estimación	6	4	3	1						1
		20-D	5	4	3	2						1
CANTABRIA	5	Estimación	3	1	1							
		20-D	2	1	1	1						
CASTILLA LA MANCHA	21	Estimación	12	8	1	0						
		20-D	10	7	1	3						
CASTILLA LEÓN	32	Estimación	18	10	3	1						
		20-D	17	9	3	3						
CATALUÑA	47	Estimación	5	9	12	5		7	9			
		20-D	5	8	12	5		8	9			
EXTREMADURA	10	Estimación	5	5	0							
		20-D	4	5	1							
GALICIA	61	Estimación	11	6	6	0						
		20-D	10	6	6	1						
BALEARES	13	Estimación	3	2	2	1						
		20-D	3	2	2	1						
LA RIOJA	8	Estimación	2	1	1							
		20-D	2	1	1							
MADRID	15	Estimación	14	7	8	6	1					
		20-D	13	6	8	7	2					



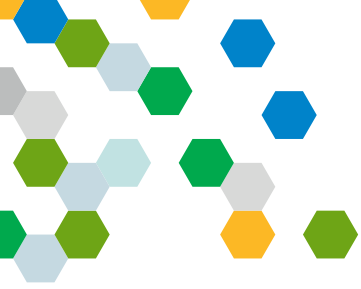
CCAA	ESCAÑOS	RESULTADOS	PP	PSOE	PDMS*	C'S	IU	CDC	ERC	PNV	EH	CC
MURCIA	5	Estimación	5	2	1	2						
		20-D	5	2	1	2						
NAVARRA	21	Estimación	2	1	2							
		20-D	2	1	2							
PAÍS VASCO	32	Estimación	2	3	5					6	2	
		20-D	2	3	5					6	2	
COMUNIDAD VALENCIANA	47	Estimación	13	7	7	5						
		20-D	11	7	9	5						
CEUTA	10	Estimación	1									
		20-D	1									
MELILLA		Estimación	1									
		20-D	1									
<b>TOTAL</b>	<b>350</b>	<b>Estimación</b>	<b>136</b>	<b>96</b>	<b>63</b>	<b>29</b>	<b>1</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
		<b>20-D</b>	<b>123</b>	<b>90</b>	<b>69</b>	<b>40</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

Fuente: elaboración propia

\*Incluye En Comú Podem (Cataluña), Compromís-Podemos (C. Valenciana) y En Marea (Galicia).

### VARIACIONES DESTACADAS

- En **Andalucía**, el PP ganaría 1 escaño en Almería a costa de Podemos y 1 escaño en Sevilla a costa de C's. El PSOE obtendría 1 escaño más en Córdoba, que perdería C's y 1 escaño más en Huelva, que perdería Podemos.
- En **Castilla-La Mancha**, el PP avanzaría en 1 escaño más en Guadalajara y Toledo a costa de C's. En Albacete, sería el PSOE el que subiría 1 escaño más, que perdería C's. C's se quedaría sin ninguno de los 3 escaños que tiene ahora.
- En **Castilla y León**, el PP le arrebataría 1 escaño a C's en Salamanca. Lo mismo haría el PSOE en León. C's se quedaría sólo con 1 de los 3 escaños que tiene actualmente.
- En **Madrid**, el PP y el PSOE obtendrían 1 escaño más cada uno, a costa de C's e IU.
- En la **Comunidad Valenciana**, los dos escaños adicionales (en Alicante y Valencia) que conseguiría el PP, ambos serían a costa de Podemos, que se quedaría con 7 de los 9 escaños que tiene ahora.



# Asignación de escaños por provincias, estimación a partir de la hipótesis de una alianza Podemos+IU

Datos agrupados por Comunidades Autónomas.

Con la adición de los votos de IU, Podemos sumaría escaños y evitaría pérdidas donde su posición está en riesgo.

CCAA	ESCAÑOS	RESULTADOS	PP	PSOE	PDMS*	C'S	IU	CDC	ERC	PNV	EH	CC
ANDALUCÍA	61	Estimación	22	22	13	4						
		20-D	21	22	10	8						
ARAGÓN	13	Estimación	5	4	3	1						
		20-D	6	4	2	1						
ASTURIAS	8	Estimación	3	2	2	1						
		20-D	3	2	2	1						
CANARIAS	15	Estimación	5	4	4	1						1
		20-D	5	4	3	2						1
CANTABRIA	5	Estimación	3	1	1							
		20-D	2	1	1	1						
CASTILLA LA MANCHA	21	Estimación	11	7	3	0						
		20-D	10	7	1	3						
CASTILLA LEÓN	32	Estimación	18	10	3	1						
		20-D	17	9	3	3						
CATALUÑA	47	Estimación	6	9	11	5		7	9			
		20-D	5	8	12	5		8	9			
EXTREMADURA	10	Estimación	4	5	1							
		20-D	4	5	1							
GALICIA	23	Estimación	11	6	6	0						
		20-D	10	6	6	1						
BALEARES	8	Estimación	3	2	2	1						
		20-D	3	2	2	1						
LA RIOJA	4	Estimación	2	1	1							
		20-D	2	1	1							



CCAA	ESCAÑOS	RESULTADOS	PP	PSOE	PDMS*	C'S	IU	CDC	ERC	PNV	EH	CC
MADRID	36	Estimación	13	7	10	6	-					
		20-D	13	6	8	7	2					
MURCIA	10	Estimación	5	2	2	1						
		20-D	5	2	1	2						
NAVARRA	5	Estimación	2	1	2							
		20-D	2	1	2							
PAÍS VASCO	18	Estimación	2	3	5					6	2	
		20-D	2	3	5					6	2	
COMUNIDAD VALENCIANA	32	Estimación	11	7	9	5						
		20-D	11	7	9	5						
CEUTA	1	Estimación	1									
		20-D	1									
MELILLA	1	Estimación	1									
		20-D	1									
<b>TOTAL</b>	<b>350</b>	<b>Estimación</b>	<b>128</b>	<b>93</b>	<b>78</b>	<b>26</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>1</b>
		<b>20-D</b>	<b>123</b>	<b>90</b>	<b>69</b>	<b>40</b>	<b>2</b>	<b>8</b>	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>1</b>

Fuente: elaboración propia

\*Incluye En Comú Podem (Cataluña), Compromís-Podemos (C. Valenciana) y En Marea (Galicia).

### VARIACIONES DESTACADAS

- El efecto más apreciable de esta alianza se produciría en **Andalucía**, donde Podemos ganaría 1 escaño en Málaga y Sevilla a costa de C's, y otro más en Jaén a costa del PSOE. Este partido sumaría 1 más en Córdoba y el PP otro en Almería, ambos a costa de C's, que vería reducidos a 4 los 8 escaños con los que cuenta ahora.
- En **Castilla La Mancha**, Podemos se haría con los dos escaños que perdería C's en Albacete y Guadalajara, sumando el PP el otro escaño que se dejaría C's.
- En **Madrid**, Podemos sumaría los 2 escaños actuales de IU y evitaría que el PP ganase 1 escaño, dado que el que perdería C's pasaría al PSOE.
- En la **Comunidad Valenciana**, Podemos lograría, con las aportaciones de IU, no perder escaños, por lo que el resultado sería igual al que existe en la legislatura actual.

# Gestión de la reputación, la comunicación y los asuntos públicos

## Líderes en España, Portugal y América Latina

**LLORENTE & CUENCA** es la **consultoría de gestión de la reputación, la comunicación y los asuntos públicos** líder en España, Portugal y América Latina. Cuenta con 21 socios, de los cuales 19 son profesionales y dos financieros, así como con más de 450 profesionales, que prestan servicios de consultoría estratégica a empresas de todos los sectores de actividad con operaciones dirigidas al mundo de habla española y portuguesa.

En la actualidad, **LLORENTE & CUENCA** tiene oficinas propias en **Argentina, Brasil, Colombia, Chile, Ecuador, España, Estados Unidos (Miami), México, Panamá, Perú, Portugal y República Dominicana**. Además, ofrece sus servicios a través de compañías afiliadas en **Bolivia, Paraguay, Uruguay y Venezuela**.

Su desarrollo internacional la ha llevado a ocupar en 2015 el puesto 56 del **Ranking Global de compañías de comunicación más importantes del mundo**, elaborado cada año por la publicación The Holmes Report.

Es la firma de comunicación más premiada en los mercados donde opera. En lo que va de año ha sido reconocida con **cincuenta y cuatro** galardones por campañas desarrolladas para clientes como Embratur, Coca-Cola Iberia, Avon, Antamina, Gas Natural Fenosa, Gonvarri Steel Services, CaixaBank, SABMiller, Banco Big o L'Oréal, entre otros, y por proyectos corporativos como el lanzamiento del nuevo site corporativo, el informe anual 2014 o el documento interactivo de animación "Territorio Entretenimiento". Además, optó en los #PremiosIN2015 de LinkedIn a ser la empresa que mejor comunica en LinkedIn España.

## Equipo de Especialistas

### **Joan Navarro**

Socio y vicepresidente de Asuntos Públicos en LLORENTE & CUENCA España  
jnavarro@llorentecuenca.com

### **Cristobal Herrera**

Gerente de Asuntos Públicos en LLORENTE & CUENCA España  
cherrera@llorentecuenca.com

# LLORENTE & CUENCA

## DIRECCIÓN CORPORATIVA

José Antonio Llorente  
Socio fundador y presidente  
jalloriente@llorenteycuenca.com

Enrique González  
Socio y CFO  
egonzalez@llorenteycuenca.com

Adolfo Corujo  
Socio y Director General  
Corporativo de Talento,  
Organización e Innovación  
acorujo@llorenteycuenca.com

Jorge Cachinero  
Director corporativo de Innovación  
jcachinero@llorenteycuenca.com

## DIRECCIÓN ESPAÑA Y PORTUGAL

Arturo Pinedo  
Socio y director general  
apinedo@llorenteycuenca.com

Goyo Panadero  
Socio y director general  
gpanadero@llorenteycuenca.com

## DIRECCIÓN AMÉRICA LATINA

Alejandro Romero  
Socio y CEO América Latina  
aromero@llorenteycuenca.com

Luisa García  
Socia y CEO Región Andina  
lgarcia@llorenteycuenca.com

José Luis Di Girolamo  
Socio y CFO América Latina  
jldgirolamo@llorenteycuenca.com

## DIRECCIÓN RR. HH.

Daniel Moreno  
Gerente de RR. HH.  
para España y Portugal  
dmoreno@llorenteycuenca.com

Marjorie Barrientos  
Gerente de RR. HH.  
para la Región Andina  
mbarrientos@llorenteycuenca.com

Karina Valencia  
Gerente de RR. HH.  
para Norteamérica,  
Centroamérica y Caribe  
kvalencia@llorenteycuenca.com

Karina Sanches  
Gerente de RR.HH.  
para el Cono Sur  
ksanches@llorenteycuenca.com

## Cink.

Sergio Cortés  
Socio. Fundador y presidente  
scortes@cink.es

Calle Girona, 52 Bajos  
08009 Barcelona  
Tel. +34 93 348 84 28

## ESPAÑA Y PORTUGAL

### Barcelona

María Cura  
Socia y directora general  
mcura@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1º-1ª  
08021 Barcelona  
Tel. +34 93 217 22 17

### Madrid

Joan Navarro  
Socio y vicepresidente  
Asuntos Públicos  
jnavarro@llorenteycuenca.com

Amalio Moratalla  
Socio y director senior  
amoratalla@llorenteycuenca.com

José María de Urquijo  
Vicepresidente de Corporativo  
Financiero  
jmurquijo@llorenteycuenca.com

José Isaías Rodríguez  
Vicepresidente de Asuntos  
Europeos  
jirodriguez@llorenteycuenca.com

Lagasca, 88 - planta 3  
28001 Madrid  
Tel. +34 91 563 77 22

Ana Folgueira  
Directora general de  
Impossible Tellers  
ana@impossibletellers.com

Diego de León, 22, 3º izq  
28006 Madrid  
Tel. +34 91 438 42 95

### Lisboa

Madalena Martins  
Socia  
mmartins@llorenteycuenca.com

Tiago Vidal  
Director general  
tvidal@llorenteycuenca.com

Carlos Ruiz  
Director  
cruiz@llorenteycuenca.com

Avenida da Liberdade nº225, 5º Esq.  
1250-142 Lisboa  
Tel. + 351 21 923 97 00

## Estados Unidos

### Miami

Erich de la Fuente  
Socio y director general  
edela Fuente@llorenteycuenca.com

600 Brickell Ave.  
Suite 2020  
Miami, FL 33131  
Tel. +1 786 590 1000

## MÉXICO, CENTROAMÉRICA Y CARIBE

### México DF

Juan Rivera  
Socio y director general  
jriviera@llorenteycuenca.com

Av. Paseo de la Reforma 412, Piso 14,  
Col. Juárez, Del. Cuauhtémoc  
CP 06600, México D.F.  
Tel. +52 55 5257 1084

### Panamá

Javier Rosado  
Socio y director general  
jrosado@llorenteycuenca.com

Av. Samuel Lewis  
Edificio Omega - piso 6  
Tel. +507 206 5200

### Santo Domingo

Iban Campo  
Director general  
icampo@llorenteycuenca.com

Av. Abraham Lincoln 1069  
Torre Ejecutiva Sonora, planta 7  
Tel. +1 809 6161975

## REGIÓN ANDINA

### Bogotá

María Esteve  
Directora general  
mesteve@llorenteycuenca.com

Carrera 14, # 94-44. Torre B - of. 501  
Tel. +57 1 7438000

### Lima

Luisa García  
Socia y CEO Región Andina  
lgarcia@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes 420, piso 7  
San Isidro.  
Tel. +51 1 2229491

### Quito

Alejandra Rivas  
Directora general  
arivas@llorenteycuenca.com

Avda. 12 de Octubre N24-528 y  
Cordero - Edificio World Trade  
Center - Torre B - piso 11  
Tel. +593 2 2565820

### Santiago de Chile

Claudio Ramírez  
Socio y gerente general  
cramirez@llorenteycuenca.com

Magdalena 140, Oficina 1801.  
Las Condes.  
Tel. +56 22 207 32 00

## AMÉRICA DEL SUR

### Buenos Aires

Pablo Abiad  
Socio y director general  
pabiad@llorenteycuenca.com

Enrique Morad  
Presidente consejero  
para el Cono Sur  
emorad@llorenteycuenca.com

Daniel Valli  
Director senior de Desarrollo  
de Negocio en el Cono Sur  
dvalli@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8. C1043AAP  
Tel. +54 11 5556 0700

### Rio de Janeiro

Yeray Carretero  
Director  
ycarretero@llorenteycuenca.com

Rua da Assembleia, 10 - Sala 1801  
RJ - 20011-000  
Tel. +55 21 3797 6400

### São Paulo

Marco Antonio Sabino  
Socio y presidente Brasil  
masabino@llorenteycuenca.com

Juan Carlos Gozzer  
Director general  
jcozzer@llorenteycuenca.com

Rua Oscar Freire, 379, Cj 111,  
Cerqueira César SP - 01426-001  
Tel. +55 11 3060 3390





## **d+i** desarrollando ideas

LLORENTE & CUENCA

**Desarrollando Ideas** es el Centro de Liderazgo a través del Conocimiento de LLORENTE & CUENCA.

Porque asistimos a un nuevo guión macroeconómico y social. Y la comunicación no queda atrás. Avanza.

**Desarrollando Ideas** es una combinación global de relación e intercambio de conocimiento que identifica, enfoca y transmite los nuevos paradigmas de la sociedad y tendencias de comunicación, desde un posicionamiento independiente.

Porque la realidad no es blanca o negra existe

**Desarrollando Ideas.**

[www.desarrollando-ideas.com](http://www.desarrollando-ideas.com)

[www.revista-uno.com](http://www.revista-uno.com)

