



INFORME ESPECIAL

“Realismo sin Renuncia” Segunda Etapa del Gobierno de Bachelet

Chile, julio 2015

d+i desarrollando
ideas

LLORENTE & CUENCA

1. INTRODUCCIÓN
2. SINCERIDAD TOTAL
3. "RECUPERACIÓN DE LAS CONFIANZAS"
4. REFORMAS: UN AUTO CON POCA GASOLINA Y UN LARGO CAMINO
5. LA OBSESIÓN POR LAS ENCUESTAS
6. CORRUPCIÓN: UNA OLA DIFÍCIL DE DETENER

AUTORES

I. INTRODUCCIÓN

"Tenemos que abordar nuestro segundo tiempo asumiendo, entonces, el efecto de estas dificultades (económicas, de gestión, sociales y políticas), pero sin que ello signifique olvidar nuestro compromiso con la ciudadanía... Si pudiera sintetizarlo, esto es **realismo sin renuncia**" señaló Bachelet.

Con un prólogo que comenzó a escribirse durante el mes de mayo producto de la designación del nuevo Gabinete de Ministros, la definición de algunas medidas anti corrupción sugeridas por la Comisión Engel¹, una tibia Cuenta Pública donde la Presidenta abordó, muy por encima, los grandes temas del país (crecimiento, corrupción, reformas, proceso constituyente) y una sentida invitación de la presidenta a "recuperar las confianzas", comienza el Segundo Tiempo del Gobierno de Bachelet.

Esta etapa ha sido titulada por la propia presidenta como de "Realismo sin Renuncia", frase que grafica de cierta manera un reconocimiento del Gobierno a una **realidad** de escaso crecimiento, de poco apoyo ciudadano a las iniciativas reformistas, y, sin embargo, con la convicción de no **renunciar** a las reformas.

Si bien el Gobierno no hace un claro *mea culpa* a su débil performance económica y de gestión, el hecho que asuma que el país está en un mal pie económico, grafican el matiz que los nuevos ministros, del Interior y Hacienda, han estampado a esta segunda etapa de Gobierno. Pese a ello, las encuestas aún no son benévolas con la presidenta.

¹ Consejo Asesor Presidencial contra los conflictos de interés, tráfico de influencias y corrupción.

“Ya sea por ingenuidad o por sinceridad, el ministro Valdés no se guardó mucho y admitió la necesidad de “priorizar” la agenda legislativa”

2. SINCERIDAD TOTAL

“Tenemos que ser realistas y sinceros de cara al país. Sin crecimiento no hay reformas sostenibles” Michelle Bachelet.

La llegada de Rodrigo Valdés, nuevo ministro de Hacienda y su voluntad para mejorar el contexto económico, es el ejemplo empírico de cómo un liderazgo tecnocrático puede tener problemas si es que no es acompañado de un buen manejo político. Prueba de ello han sido algunas intervenciones públicas donde el ministro ha dicho lo que todos hemos querido escuchar y, sin embargo, ha tenido que corregir sus declaraciones por temas de convivencia política. Es así, como la mano del ministro del interior, el demócrata cristiano Jorge Burgos, se ha presentado como el complemento ideal para el personero de Hacienda.

Rodrigo Valdés, personaje ampliamente respetado por todos

los sectores políticos consecuencia de una brillante trayectoria en la banca privada, estatal, Banco Central y FMI, fue la primera voz de Gobierno que dio luces de que las cosas (reformas) se podrían haber hecho mejor. Ya sea por ingenuidad o por sinceridad, el ministro Valdés no se guardó mucho y admitió la necesidad de “priorizar” la agenda legislativa.

El sinceramiento de las exiguas cifras económicas las realizó el ministro hace pocas semanas en la Comisión Mixta de Hacienda del Congreso. En su alocución reflejó las bajas expectativas de crecimiento de la economía chilena, cuya estimación para este año se han recortado en aprox. un 2%, muy distante al 3,6% a partir del cual se construyó el Presupuesto de la Nación. La estimación esperaba una recaudación fiscal de US\$ 52.947 millones, hoy ajustada a US\$ 51.416 millones (US\$ 1.531 millones menos). Estos valores reflejan, entre otros factores, la baja recaudación que ha logrado el cobre, producto de la fuerte bajada en el precio del commodity, comúnmente denominado “el sueldo de Chile”.

Por su parte, el Banco Central ha mantenido por 9 meses la Tasa de Política Monetaria en 3% y se alinea a la política de sinceridad reconociendo la debilidad de la economía. Esto está sustentado por una inflación de los últimos 12 meses de un 4,4%, donde las mayores alzas las presentan los precios de la energía, el transporte y la vivienda. Las esperanzas del Banco Central

Gráfico 1 Evolución del Producto Interno Bruto (PIB)

Var. respecto de igual período del año anterior, %



Fuente: Banco Central de Chile

están puestas en que las cifras mejoren a partir de septiembre, dando por descontado que julio y agosto no serán meses buenos. (Ver Gráfico 1)

La actividad económica chilena continúa en retroceso, el IMACEC de Mayo (0,8%) golpeó fuertemente las expectativas del mercado, que esperaba un crecimiento cercano al 1,5%. En

el resultado incidieron el mayor valor agregado de los servicios y la contracción de las actividades: industria manufacturera, minería y comercio mayorista. (Ver Gráfico 2)

Adicionalmente, el Índice Mensual de Confianza Empresarial presenta una caída sostenida. En mayo alcanzó 47,14 puntos; 20,69 puntos por debajo del mes pasado, ubicando las expectativas empresariales globales en un nivel **pesimista**, considerando que 50 es el nivel mínimo de optimismo. Comercio, Construcción e Industria presentan signos de pesimismo. Minería y Comercio muestran una disminución de la confianza respecto del mes anterior. (Ver Gráfico 3)

Desde el punto de vista de la inversión, tras casi una década de inmejorables condiciones externas en el precio del cobre y favorables condiciones de financiación (tasas de interés), hoy le toca a Chile caminar en condiciones poco esperadas, reflejadas en 8 trimestres consecutivos de cifras negativas de inversión (a excepción del cuarto trimestre 2014). Durante el año 2014 la Inversión Total cayó un 6%, bajada que se explica principalmente por el retroceso de la inversión minera. Según los analistas financieros, pese al incremento cercano del 30% de la inversión pública, la inversión total tendrá una leve contracción en 2015, la que considera una baja de la inversión privada del 5%, hecho también explicado por una caída de la inversión minera y la **persistencia de la desconfianza empresarial**.

Gráfico 2 Evolución del Indicador Mensual de Actividad Económica (IMACEC)/ SOFOFA

Var. respecto de igual período del año anterior, %

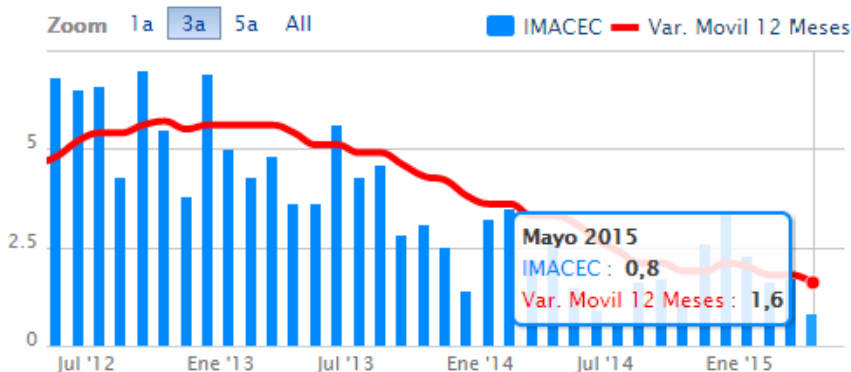
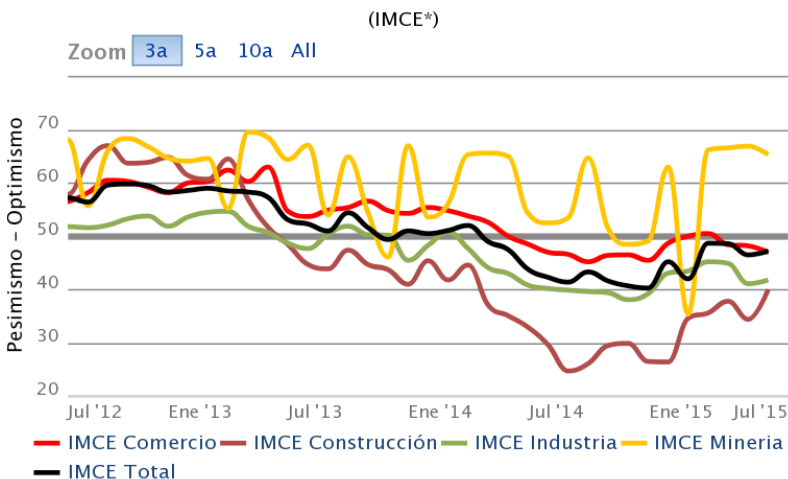


Gráfico 3 Evolución de la Confianza Empresarial / ICARE-UAI



* Un valor sobre (bajo) 50 puntos indica optimismo (pesimismo).

“Las condiciones de incertidumbre y desconfianza no contribuyen a un buen clima para la reactivación”

Todos estos antecedentes, además de un desempleo del 6,6% y un déficit fiscal estimado para este año de USD\$ 7300 millones (USD\$ 12 mil millones sumando el año 2014), nos hacen pensar que el momento económico que vive Chile requiere de lineamientos claros y definidos para tomar decisiones de inversión, ahorro y gasto. Los actores del mercado pueden tomar medidas y valorarlas, incluso cuando las políticas y las leyes pueden ser desfavorables, es decir, el riesgo se puede valorar. No obstante, las condiciones de **incertidumbre y desconfianza** que presentan escenarios ambiguos (o al menos poco delimitados), como el de las reformas, no contribuyen a un buen clima para la reactivación.

3. “RECUPERACIÓN DE LAS CONFIANZAS”

Si bien esta frase es ampliamente utilizada en el entorno de Gobier-

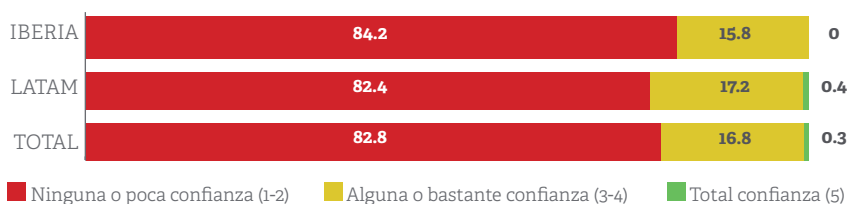
no y fue reiterada en el discurso del “Realismo Sin Renuncia”, hoy tiene una connotación muy distinta a la de hace algunos meses. En el primer año de mandato de Bachelet, la oposición y el empresariado quedaron muy “heridos” por tener que enfrentarse a un estilo de política muy dura, que imponía una mayoría parlamentaria capaz de aplacar cualquier atisbo de discrepancia. El “V Estudio sobre las Relaciones Empresa-Gobierno en América Latina, España y Portugal”, ya mostraba una baja confianza en la clase política chilena, de hecho un 68% de los encuestados no les tenía ninguna confianza. (Ver Gráfico 4)

En este ambiente se promulgó la Reforma Tributaria, que tuvo un fuerte desgaste de la clase política, empresariado, Gobierno y por qué no decirlo, de toda la ciudadanía. Esta fue la primera modificación estructural que promovía el gobierno de Bachelet y que fue consensuada por una elite política, en lo que se denominó la “cocina”, término que aludía a la negociación de la reforma entre el Gobierno, Nueva Mayoría y Alianza por Chile, fuera de las paredes del Congreso Nacional.

El país quedó alerta de las próximas reformas que se avecinaban: la educacional y laboral, ya que a partir de la Reforma Tributaria, la confianza tendió a la baja. Este año, tras la serie de escándalos de corrupción, tráfico de influencias, financiación irregular de campañas y pre campañas, que afectan tanto al entorno más cercano de la presidenta como a la transversalidad de la clase política, la

Gráfico 4 V Estudio sobre las Relaciones Empresa-Gobierno en América Latina, España y Portugal, LLORENTE & CUENCA

Nivel de confianza empresarial en los Políticos/Partidos políticos



| ÍNDICE DE CONFIANZA EMPRESARIOS/POLÍTICOS (1-5) | | |
|---|-----------|-------|
| Empresarios | Políticos | Total |
| 1.71 | 2.78 | 1.8 |
| 1.78 | 2.36 | 1.9 |
| 1.76 | 2.4 | 1.88 |

percepción de confianza tiene más que ver con la probidad de la clase política que con el temor a reformas poco consensuadas.

4. REFORMAS: UN AUTO CON POCA GASOLINA Y UN LARGO CAMINO

Dado el escenario de bajo crecimiento y recaudación fiscal, hoy existen pocos recursos para seguir el acelerado tranco que se le quiso imprimir a las reformas. No olvidemos que el Programa de Gobierno de la presidenta buscaba implementar una Reforma Tributaria (en curso) que sustentara la Reforma Educacional, Reforma Laboral, Reforma a la Ley de Pensiones y un Proceso Constituyente, clara referencia a la posible elaboración de una nueva Constitución.

Tras un mediático Consejo de Gabinete, tendiente a reordenar la agenda legislativa, Bachelet resumió en tres, los factores que impidieron una buena gestión de estas modificaciones:

- **El Estado** no estaba preparado para las reformas.
- **La desaceleración económica** ha sido más larga y profunda de lo esperado, lo cual ha limitado los recursos fiscales.
- **La administración estatal** no estaba totalmente preparada para procesar cambios estructurales simultáneamente.

Si bien se subentiende la responsabilidad del Gobierno en la mala implementación, estos factores hacen referencia a ter-

DATOS EMPRESARIOS

| | | Ninguna o poca confianza (1-2) | Alguna o bastante confianza (3-4) | Total confianza (5) |
|--------|-----------------|--------------------------------|-----------------------------------|---------------------|
| IBERIA | ESPAÑA | 85.2% | 14.8% | 0.0% |
| | PORTUGAL | 75.7% | 24.3% | 0.0% |
| LATAM | ARGENTINA | 85.2% | 14.8% | 0.0% |
| | BRASIL | 82.0% | 18.0% | 0.0% |
| | COLOMBIA | 68.1% | 31.9% | 0.0% |
| | CHILE | 68.0% | 30.7% | 1.3% |
| | ECUADOR | 63.0% | 37.0% | 0.0% |
| | MÉXICO | 88.5% | 10.6% | 0.9% |
| | PANAMÁ | 88.0% | 12.0% | 0.0% |
| | PERÚ | 90.9% | 9.1% | 0.0% |
| | REP. DOMINICANA | 88.0% | 11.2% | 0.8% |

ÍNDICE DE CONFIANZA EMPRESARIOS/POLÍTICOS (1-5)

| Empresarios | Políticos | Total |
|-------------|-----------|-------|
| 1.68 | 3.29 | 1.74 |
| 1.96 | 1.95 | 2.13 |
| 1.75 | 2.50 | 2.53 |
| 1.67 | 2.38 | 1.76 |
| 2.09 | 3.00 | 2.12 |
| 2.18 | - | 2.19 |
| 2.16 | 2.88 | 2.26 |
| 1.73 | 1.81 | 1.73 |
| 1.82 | - | 1.97 |
| 1.57 | 2.51 | 1.63 |
| 1.56 | - | 1.59 |

Índice de confianza: media ponderada de las valoraciones realizadas en una escala de 1 a 5 por los políticos y empresarios que han contestado a la cuestión. Su interpretación semántica oscila entre 1 (ninguna confianza) y 5 (total confianza).

“La reforma que pretendía dar gratuidad universal a la educación superior (técnica-universitaria) no se podrá realizar por completo”

ceros y no al propio Gobierno. A continuación, indicamos en qué están cada una de las iniciativas.

Uno de los principales damnificados con este mal momento del país es la educación. La reforma que pretendía dar gratuidad universal a la educación superior (técnica-universitaria) no se podrá realizar por completo, no obstante, persiste el compromiso de dar educación superior gratuita al 60% de los estudiantes de sectores más vulnerables de establecimientos que forman parte del Consejo de Rectores.

Pese a que la Reforma Tributaria ya está en ejercicio, el Ministro de Hacienda (Rodrigo Valdés) está trabajando en una serie de oficios y eventualmente podría realizar “indicaciones puntuales” para una modificación de la Ley Tributaria, lo cual da luces de la buena voluntad de Valdés y de una sensibilización frente a los cambios solicitados por diversos sectores políticos y empresariales.

La Reforma Laboral que hoy se encuentra en su segundo trámite constitucional, se abre a la posibilidad de tener una mayor participación y diálogo entre los involucrados en el proyecto, según indicó la propia Bachelet, sobre todo porque entiende que el proyecto debe contribuir al crecimiento y productividad del país, además de a la generación de empleo.

Voces de la Nueva Mayoría (Presidente de la Democracia Cristiana) hoy se abren para

discutir matices para el fin del reemplazo en las huelgas, uno de los puntos fuertes de la Reforma Laboral.

El Proceso Constituyente anunciado hace algunos meses por la presidenta comenzará en septiembre de este año, sin embargo, no se han dado señales de qué forma tendrá ni de si alcanzará a materializarse durante su mandato.

La posibilidad de modificar la Ley de Pensiones y la creación de una AFP estatal se ven muy lejanas dentro del espectro reformista del Gobierno, de hecho, no fue mencionada en la última alocución de la Presidenta.

De todas maneras y siguiendo la línea del diálogo propuesta por el Gobierno, la Nueva Mayoría está preparando un **Cónclave** donde se espera llegar a una postura común de la coalición de Gobierno frente a estos temas del país. La misión no es nada fácil, ya que estamos frente a una empoderada Democracia Cristiana (DC), de gran influencia en la agenda de Gobierno personificada en la persona del ministro del Interior, con una ola de nuevos Intendentes provenientes de sus filas y una postergada discusión sobre la ley de Aborto. Desde la otra vereda, un disminuido Partido Comunista que ve como su principal bastión (Reforma Laboral) va perdiendo cada vez más protagonismo.

Poner de acuerdo y reordenar a la coalición de Gobierno es una

"Ni la obtención de la Copa América fue suficiente para mejorar los alicaídos índices de aprobación Presidencial"

de las tareas que Bachelet debe realizar para poder seguir gestionando su mandato y preparar así el terreno para un próximo escenario electoral.

5. LA OBSESIÓN POR LAS ENCUESTAS

"Es cierto que los cambios que hemos liderado en esta primera etapa han sido complejos, principalmente por su carácter institucional y de largo plazo, y los costos en términos de apoyo ciudadano a las reformas son evidentes y cualquiera puede mirar lo que dicen las encuestas" Michelle Bachelet.

De un tiempo a esta parte, la sociedad chilena se ha volcado en procesar cuanto estudio y encuesta circula. Ya no basta con tener una percepción mensual

de la actividad, hoy están disponibles semanalmente estudios de opinión pública.

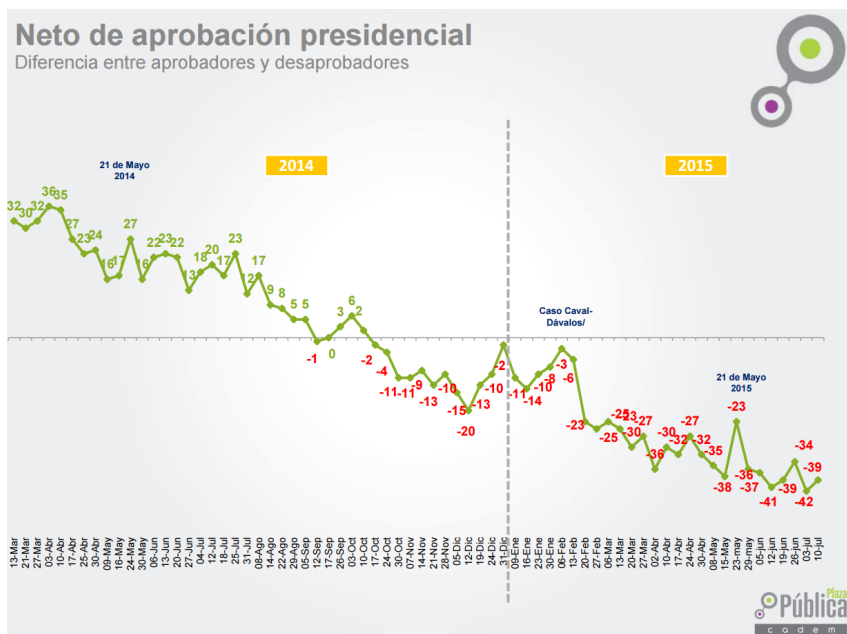
Hoy no hay muchas novedades para el Gobierno en cuanto a los resultados de las encuestas, la baja sostenida de la aprobación de la gestión presidencial es una tendencia. Ni la obtención de la Copa América fue suficiente para mejorar los alicaídos índices de aprobación Presidencial (25% Aprobación). (Ver Gráfico 5)

A pesar de la positiva percepción del cambio de gabinete de ministros y una moderada Cuenta Pública graficada con el 33% de aprobación que le entregó la encuesta Plaza Pública Cadem realizada al día siguiente (22 de mayo), el apoyo a la mandataria ha mantenido su decreciente senda de desaprobación. La calma que entregó el nuevo gabinete, sólo fue un pequeño receso en una tormenta que golpea al gobierno desde hace meses. Nuevos antecedentes de corrupción afectan a sus asesores de campaña presidencial. Una supuesta pre campaña presidencial sustentada por aportes irregulares y una agitada discusión de parte de las universidades, consecuencia del anuncio de gratuidad, explican el complejo escenario de desaprobación.

6. CORRUPCIÓN: UNA OLA DIFÍCIL DE DETENER

"Ha llegado la hora de actuar. En este plano Chile no tolera dilaciones y en mi responsabilidad como presidenta impulsaré las medidas institucionales que regulen de ma-

Gráfico 5 Encuesta Plaza Pública, Cadem, 10 Julio 2015



"Bachelet ha hecho un esfuerzo por crear una agenda de transparencia y probidad"

nera estricta y eficaz las relaciones entre el dinero y la política, tanto en el ámbito público como en el de los negocios" Michelle Bachelet.

Sin duda, la corrupción es el gran tema y el que le ha quitado el sueño a la presidenta, principalmente porque ha tocado su entorno más cercano, su hijo Sebastián Dávalos y su heredero político, el socialista Rodrigo Peñailillo, además de una serie de políticos de la coalición de Gobierno.

Pese al errático manejo del caso CAVAL, que involucró al hijo de la presidenta y su nuera por la compra de terrenos usando información privilegiada, Bachelet ha hecho un esfuerzo por crear una agenda de transparencia y probidad, la cual tiene como piedra basal el informe de la Comisión Engel. La Comisión que recibe el nombre de su director, el reputado economista Pedro Engel, quién elaboró mecanismos "accesibles y eficaces" contra los conflictos de interés, el tráfico de influencias y la corrupción.

La presidenta ha puesto prioridad a esta Agenda (de probidad) y sentó en tres, los ejes para avanzar en su implementación:

- Nuevas reglas para los partidos políticos y para sus sistemas de elecciones internas.
- Nuevas normas que deberán regir la elección de autoridades públicas.
- Foco en las "malas prácticas en el sector privado".

Estos ejes ya están siendo trabajados en el Congreso a través de la Ley de Partidos Políticos e iniciativas para normar el aporte de campañas (políticas), lo cual demuestra un esfuerzo real por tratar de detener una ola de malas prácticas que estaban arraigadas en todos los sectores de la política chilena y de la cual el empresariado sacaba provecho. Sin embargo, todas estas iniciativas serán letra muerta si la clase política y empresarial no reconoce sus faltas y construya un camino a través de un **sinceramiento sin renuncia**.

Autores



Rodrigo Ramírez es director de Asuntos Públicos en LLORENTE & CUENCA Chile. Ingeniero Comercial por la Universidad Central de Chile. MBA Executive de la Universidad Adolfo Ibáñez. Diplomado en Evaluación de Proyectos de la Universidad de Chile. Su experiencia laboral la ha desarrollado en la banca local, en consultoría de comunicación financiera y asuntos públicos por más de 10 años, así como en mercados energéticos. Como consultor ha asesorado a empresas en el área de asuntos públicos y regulatorios para compañías del sector alimentario, farmacéutico y financiero.

rramirez@llorenteycuenca.com



Nicole Sternsdorff es consultora senior en LLORENTE & CUENCA Chile. Periodista de la Universidad Diego Portales y Minor en Gestión y Marketing de la misma Universidad. Cuenta con 7 años de experiencia en las áreas de Comunicación Corporativa, Manejo de Crisis y Asuntos Públicos, con clientes del área de laboratorios, alimentación, seguros, tecnología, energía, construcción y banca, entre otros. Anteriormente se desempeñó como Directora de Comunicaciones de la Fundación Pablo Neruda y trabajó en dos agencias de comunicación locales.

nsternsdorff@llorenteycuenca.com



Nicolás Llanos es consultor en LLORENTE & CUENCA Chile. Periodista, Licenciado en Comunicación Social de la Universidad Andrés Bello. Magíster en Comunicación Corporativa y Responsabilidad Social Empresarial. Cuenta con 4 años de experiencia, y un amplio manejo en comunicaciones offline y online.

nllanos@llorenteycuenca.com

DIRECCIÓN CORPORATIVA

José Antonio Llorente
Socio Fundador y Presidente
jalloriente@llorenteycuenca.com

Enrique González
Socio y CFO
egonzalez@llorenteycuenca.com

Jorge Cachinero
Director Corporativo de Innovación
jcachinero@llorenteycuenca.com

DIRECCIÓN ESPAÑA Y PORTUGAL

Arturo Pinedo
Socio y Director General
apinedo@llorenteycuenca.com

Adolfo Corujo
Socio y Director General
acorujo@llorenteycuenca.com

DIRECCIÓN AMÉRICA LATINA

Alejandro Romero
Socio y CEO América Latina
aromero@llorenteycuenca.com

Luisa García
Socia y CEO Región Andina
lgarcia@llorenteycuenca.com

José Luis Di Girolamo
Socio y CFO América Latina
jldgirolamo@llorenteycuenca.com

DIRECCIÓN RR.HH.

Antonio Lois
Director de RR.HH.
para América Latina
alois@llorenteycuenca.com

Daniel Moreno
Gerente de RR.HH.
para España y Portugal
dmoreno@llorenteycuenca.com

ESPAÑA Y PORTUGAL

Barcelona

María Cura
Socia y Directora General
mcura@llorenteycuenca.com

Muntaner, 240-242, 1º-1ª
08021 Barcelona
Tel. +34 93 217 22 17

Madrid

Joan Navarro
Socio y Vicepresidente
Asuntos Públicos
jnavarro@llorenteycuenca.com

Amalio Moratalla
Socio y Director Senior
amoratalla@llorenteycuenca.com

Lagasca, 88 - planta 3
28001 Madrid
Tel. +34 91 563 77 22

Lisboa

Madalena Martins
Socia
mmartins@llorenteycuenca.com

Tiago Vidal
Director General
tvidal@llorenteycuenca.com

Carlos Ruiz
Director
cruiz@llorenteycuenca.com

Avenida da Liberdade nº225, 5º Esq.
1250-142 Lisboa
Tel: + 351 21 923 97 00

MÉXICO, CENTROAMÉRICA Y CARIBE

México D.F.

Juan Rivera
Socio y Director General
jriviera@llorenteycuenca.com

Av. Paseo de la Reforma 412, Piso 14,
Col. Juárez, Del. Cuauhtémoc
CP 06600, México, D.F.
Tel: +52 55 5257 1084

Panamá

Javier Rosado
Socio y Director General
jrosado@llorenteycuenca.com

Av. Samuel Lewis.
Edificio Omega - piso 6
Tel. +507 206 5200

Santo Domingo

Alejandra Pellerano
Presidenta
apellerano@llorenteycuenca.com

Iban Campo
Director General
icampo@llorenteycuenca.com

Av. Abraham Lincoln 1069
Torre Ejecutiva Sonora - planta 7
Tel. +1 809 6161975

REGIÓN ANDINA

Bogotá

María Esteve
Directora General
mesteve@llorenteycuenca.com

Carrera 14, # 94-44. Torre B - of. 501
Tel: +57 1 7438000

Lima

Cayetana Aljovín
Gerente General
caljovin@llorenteycuenca.com

Av. Andrés Reyes 420, piso 7
San Isidro.
Tel: +51 1 2229491

Quito

María Isabel Cevallos
Directora
micevallos@llorenteycuenca.com

Avda. 12 de Octubre N24-528 y
Cordero - Edificio World Trade
Center - Torre B - piso 11
Tel. +593 2 2565820

AMÉRICA DEL SUR

Buenos Aires

Pablo Abiad
Socio y Director General
pabiad@llorenteycuenca.com

Enrique Morad
Presidente Consejero
para el Cono Sur
emorad@llorenteycuenca.com

Av. Corrientes 222, piso 8. C1043AAP
Tel: +54 11 5556 0700

Rio de Janeiro

Yeray Carretero
Director
ycarretero@llorenteycuenca.com

Rua da Assembleia, 10 - Sala 1801
RJ - 20011-000
Tel. +55 21 3797 6400

São Paulo

Juan Carlos Gozzer
Director General
jcozzer@llorenteycuenca.com

Rua Oscar Freire, 379, Cj 111,
Cerqueira César
SP - 01426-001
Tel. +55 11 3060 3390

Santiago de Chile

Claudio Ramírez
Socio y Gerente General
cramirez@llorenteycuenca.com

Magdalena 140, Oficina 1801.
Las Condes.
Tel. +56 22 207 32 00



d+i desarrollando
ideas
LLORENTE & CUENCA

Desarrollando Ideas es el Centro de Liderazgo a través del Conocimiento de LLORENTE & CUENCA.

Porque asistimos a un nuevo guión macroeconómico y social. Y la comunicación no queda atrás. Avanza.

Desarrollando Ideas es una combinación global de relación e intercambio de conocimiento que identifica, enfoca y transmite los nuevos paradigmas de la sociedad y tendencias de comunicación, desde un posicionamiento independiente.

Porque la realidad no es blanca o negra existe **Desarrollando Ideas**.

www.desarrollando-ideas.com

www.revista-uno.com